|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **高项-计算公式汇总** | | | |
| **符号** | **概念** | **计算公式** | **补充说明** |
| PV | 计划值 | PV=计划工作量\*计划单价 | 与检查时间点有关 |
| EV | 挣值 | EV=实际工作量\*计划单价 | 与实际工作量有关 |
| AC | 实际成本 | AC=实际工作量\*实际单价 | 与支出费用有关 |
| BAC | 完工预算 | BAC=完工时的 PV 值 | - |
| SV | 进度偏差 | SV=EV-PV | SV**<**0 则表示进度落后  SV>0 则表示进度提前 |
| CV | 成本偏差 | CV=EV-AC | CV<0 则表示成本超出  CV>0 则表示成本节约 |
| SPI | 进度绩效指数 | SPI=EV/PV | SPI<1 则表示进度落后 SPI>1 则表示进度提前 |
| CPI | 成本绩效指数 | CPI=EV/AC | CPI<1 则表示成本超出  CPI>1 则表示成本节约 |
| ETC | 剩余工作成本 | 非典型偏差 ETC=BAC-EV | 非典型偏差（进行调整） |
| 典型偏差 ETC=（ BAC-EV ）/CPI | 典型偏差（不进行调整） |
| EAC | 完工估算 | EAC=AC+ETC  非典型偏差 EAC=AC+BAC-EV 典型偏差 EAC=BAC/CPI | 死不悔改抓当典型 非典来了知错就改 |
| VAC | 完工偏差 | VAC=BAC-EAC | - |
| TCPI |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 总时差=总浮动时间=LS-ES=LF-EF  自由时差=自由浮动时间=min{  关键路径 | 完工尚需绩效 指数 | 按计划（ BAC ）完成  TCPI=（ BAC-EV ）/（ BAC-AC ） | TCPI=（ 还剩多少事 ）/（ 还  剩多少钱 ） |
| 按当前完工估算（ EAC ）完成 TCPI=（ BAC-EV ）/（ EAC-AC ） |
| EMV | 预期货币价值 分析 | EMV=每个可能结果的数值与其发生概率相乘之 后相加 |  |
| 三点估算 | 三点估算 | 三点估算法=（悲观+乐观+4×最可能）/6 | - |
| 计划评审 技术 | 计划评审技术 | 估算时长=（悲观+乐观+4×最可能）/6 标准差=（悲观时间-乐观时间）/6 | 正负 X 个标准差的完工概率  1 个标准差=68.26%  2 个标准差=95.43%  3 个标准差=99.73%  6 个标准差=99.99% |
| CC | 沟通渠道 | CC=N（ N-1 ）/2 | N 为人数 |
| 关键路径 |  | 紧后活动 ES}-EF | 最晚开始时间（ LS ） 最早开始时间（ ES ） 最晚结束时间（ LF ） 最早结束时间（ EF ） |